

## Curso de Gerencia Hospitalaria aborda la Planificación Estratégica como eje para la mejora continua en el Hospital Cardiológico Infantil

27 de mayo de 2025. – En el marco del Curso de Gerencia Estratégica Hospitalaria, se llevó a cabo la tercera clase este 26 de mayo en la sala de Admisión del Hospital Cardiológico Infantil, conducida por la socióloga Matilde Iturria, la sesión se centró en el tema "Planificación Estratégica: Conceptos y Etapas", con un enfoque práctico para su aplicación en el hospital.

La Licenciada Iturria, explicó los fundamentos de la planificación estratégica, resaltando su importancia para alinear los objetivos institucionales con los recursos disponibles. Durante la clase, se profundizó en las etapas de la planificación que son: diagnóstico, planificación, implementación, seguimiento y evaluación. También se estudiaron la caja de herramientas y técnicas metodológicas que se utilizan para organizar, gestionar y llevar a cabo proyectos o actividades de forma eficiente y efectiva.

Las herramientas estudiadas fueron: árbol de problemas, espina de pescado, matriz FODA, marco lógico de proyectos y diagrama de Gantt, con ejemplos muy precisos de cómo se han aplicado en el hospital desde el año 2006 y de cómo se siguen aplicando para lograr el plan maestro del Cardiológico Infantil este año 2025.

Un momento destacado fue el debate que se generó entre los participantes, la doctora Silena Ybarra, directora de gestión clínica del hospital resaltó “Aunque la clase fue de conceptos básicos la planificación no es algo ajeno para nosotros porque lo hacemos todos los días en cada una de las áreas e incluso en nuestras casas, hoy se está sembrando la curiosidad en cada uno de nosotros para profundizar este tema”. Propuso que para la siguiente clase cada área pueda identificar, analizar y explicar sus procesos utilizando las herramientas estudiadas, para de esa manera ir fortaleciendo el plan marco del Cardiológico Infantil.

El curso continuará el próximo lunes 2 de junio para finalizar el primer modulo conociendo un poco mas el Sistema Publico Nacional de Salud (SPNS), y los ejercicios realizados por áreas de acuerdo al Diagnóstico y planificación estratégica hospitalaria, con el fin de seguir cumpliendo con las políticas en salud impulsadas por el presidente Nicolas Maduro y el Ministerio del Poder Popular Para la Salud.